

**Rapportage inzake de periode
1 januari t/m 31 december 2023**

van

Hudson Taylor Stichting

Statutaire vestigingsplaats: Dordrecht

Inhoud	Pag
Bestuursverslag 2023	3
Staat van baten en lasten begroting 2024	12
Balans per 31 december 2023	13
Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2023.....	14

Bestuursverslag 2023

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag en de financiële verantwoording over 2023 van de Hudson Taylor Stichting. Terugziend mogen we de Heere erkentelijk zijn voor het werk dat gedaan kon worden voor de vervolgte en verdrukte christenen in China. Dit ondanks de beperkingen die de overheidsinstanties opleggen. We kregen uit ons brede netwerk van huisgemeenten berichten hoe beangstigend de leefsituatie is onder de huisgemeenten. Christenen worden in toenemende mate nauwlettend gevolgd en bedreigd. Ze moeten zich zeer voorzichtig gedragen. Maar we vernamen ook hoe de Heere Zijn Kerk blijft bouwen.

Het jaar 2023 was voor het bestuur ook een jaar van bezinning op de missie, visie en strategie voor de komende jaren. De gezamenlijke besturen van de Hudson Taylor stichting en zusterstichtingen in Amerika, Canada en het Verenigd Koninkrijk hebben gemeenschappelijk beraadslaagd over de situatie van de vervolgte kerk in China en breder in Zuid-Azië. Het stemt tot verwondering dat ervaren wordt dat er nieuwe geopende deuren zijn gekomen, terwijl het 'werken achter gesloten deuren' in China, zoals omschreven in het beleidsplan, gestalte blijft krijgen.

Activiteiten in 2023

Voorgaande jaren stempelde de coronapandemie en de manier waarop China daarop reageerde het werk van de stichting. In 2023 waren de grenzen weer open. Het politieke klimaat in China zorgt er echter voor dat de christenvervolging onverminderd toeneemt. Ondanks deze ontwikkelingen mag het werk van de stichting zijn voortgang hebben.

In overeenstemming met het beleidsplan is er in 2023 gewerkt aan de doelstellingen die daarin zijn opgenomen. De verspreiding van onlinetoerustingsmateriaal krijgt een steeds groter plaats in het werk wat we mogen doen, zowel via de verschillende websites als online trainingssessies. In een gesloten land als China blijkt dit ook een uitkomst te zijn. Hierin mogen we de voorzienigheid van de Heere opmerken. Waar we jaren geleden mee gestart zijn, blijkt nu van grote waarde te zijn. Verder mochten we ook inzetten op het ondersteunen van scholen, online trainingen en diaconale projecten.

In 2023 heeft de eerste Family of Boards conferentie plaatsgevonden. Tijdens deze conferentie is de beoogde gebiedsuitbreiding waar de stichting werkzaam wil zijn verder besproken. In 2023 zijn de voorbereidingen getroffen voor de gebiedsuitbreiding die begin 2024 geformaliseerd is.

In dit jaarverslag treft u de verantwoording van onze activiteiten aan. We zijn alle betrokkenen bij dit bijzondere werk zeer erkentelijk en bevelen dit werk bij de voortduur in uw gebeden aan.

A. Organisatie

Algemeen bestuur

Het Algemeen Bestuur bestond op 31 december 2023 uit de volgende personen

Functie	Persoon	In bestuur sinds	Aftredend	Nevenfuncties
Voorzitter	David van As	2008	2024	Directeur bestuursbureau bpfBOUW, bestuurslid Stichting De Pagter fonds, bestuurslid Stichting Pensioen Opleiding, lid van de Raad van Commissarissen EMG
2 ^e voorzitter	Wouter Harinck	2011	2025	Predikant, lid van diverse Deputaatschappen op het kerkelijk erf
Secretaris	Krijn Kleppe	2011	2024	Manager Stichting Zorg Adullam
Penningmeester	Abraham Jobse	2014	2025	2 ^e scribe Ger. Gem. Dordrecht, projectmedewerker Bible and Book Ministry
Bestuurslid	Jan Levinus Hubrecht Bareman	2006	2024	Beleidsfunctionaris Ministerie van I&W, Bestuurslid Stichting Sinim, Gemeenteraadslid West Betuwe, Deputaat Deputaatschap Bijbelverspreiding

De bestuursleden worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar.

Het Algemeen Bestuur vergaderde in 2023 vijfmaal:
12 januari, 19 april, 12 juni, 14 september en 30 november

In 2023 heeft er één visitatiereis plaatsgevonden.

Medewerkers

Het bestuur is de diverse vrijwilligsters en vrijwilligers die bij het werk van de stichting betrokken zijn veel dank verschuldigd. Daarnaast is er een officemanager voor 0,4 fte en een secretaresse voor 0,2 fte verbonden aan de stichting.

Comité van aanbeveling

De volgende personen, afkomstig uit de breedte van de gereformeerde gezindte, maakten per 31 december 2023 deel uit van het Comité van aanbeveling: ds. E. Bakker, mr. P.J. den Boef, mr. L. Bolier, Ev. H. Bor, ds. E. Hakvoort, J.L. van den Heuvel, ds. L.M. Jongejan, ds. A. Moerkerken, ds. P. den Ouden, ds. J. Roos, ds. A. Schreuder, mr. C.G. van der Staaij, ds. O.M. van der Tang, ds. W. Visscher, dr. P. de Vries, ds. W.A. Zondag.

Taken en bevoegdheden

De leidraad voor de uitvoering van taken en bevoegdheden is weergegeven in het Beleidsplan. Er wordt nauw samengewerkt met de collega stichtingen in Amerika, Canada en de UK, tot uitdrukking komend in een zogenaamd Family of Boards-concept. Dit concept vindt zijn basis in de overeenkomstige pijlers van het werk in China, waarbij met een gemeenschappelijke projectleider gewerkt wordt. De in het Beleidsplan 'Werken achter gesloten deuren' 2022-2025 gedefinieerde grondslag, missie en visie met de strategische doelstellingen vormen het beleidskader voor de activiteiten en handelwijze van HTS.

Bezoldiging en vergoedingsbeleid

De bestuursleden declareren kosten, waaronder kilometervergoeding, maar ontvangen geen bezoldiging. Kosten van reizen van bestuursleden naar China of andere landen in het kader van de doelstelling van de stichting worden vergoed. Op de arbeidsovereenkomst van de Office Manager is de collectieve arbeidsovereenkomst (cao) Sociaal werk, Welzijn & Maatschappelijke dienstverlening van toepassing.

Uitvoering, bestuur en toezicht

Het bestuur van de stichting heeft ingezet op continuering van de uitvoering van het beleidsplan (2022-2025) waarin onder meer grondslag, visie, missie en doelstellingen zijn gedefinieerd. Jaarlijks stelt het bestuur de begroting vast, houdt toezicht op de realisatie en zorgt dat uitvoering van het beleid binnen de doelstellingen van de stichting past.

Ten behoeve van de projecten in China is een fulltime medewerker verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan. Hij wordt daarbij door meerdere medewerkers ondersteund. Hij wordt aangestuurd door de algemeen projectleider en legt in eerste instantie aan hem nauwgezet verantwoording af over de uitgevoerde projecten. De projectleider legt verantwoording af aan het bestuur.

B. Werving en voorlichting

Internet/website

De stichting houdt een website in stand. De website maakt het mogelijk kennis te nemen van de activiteiten van de stichting en bevat de beleids- en verantwoordingsdocumenten. Het beheer van de website is een van de verantwoordelijkheden van de Office Manager.

Magazine

Naast informatie en actualiteiten op de website bracht de Stichting in 2023 driemaal een Magazine uit met informatie over de activiteiten, projecten, ontwikkelingen in China en overig Stichtingsnieuws.

Voorlichting

Het bestuur acht voorlichting aan de achterban over de activiteiten van groot belang, passend bij de doelstelling van de stichting. Er is voortdurend gebed nodig voor de christenen in China, om staande te blijven in verdrukking en niet mee te gaan in het materialisme dat ook in China zijn miljoenen verslaat. Hiertoe wordt gerichte voorlichting over het werk van de Stichting gegeven aan verenigingen en op scholen. Daarnaast worden er op uitnodiging lezingen gegeven over het werk en leven van Hudson Taylor en over de geschiedenis van en de actuele ontwikkelingen in China.

In totaal zijn er regelmatig voorlichtingsbijeenkomsten geweest en zijn de ontwikkelingen in China met stakeholders gedeeld.

Donateurs

De stichting heeft in 2023 zowel het zakelijke publiek als particulieren benaderd t.b.v. het onder de aandacht brengen van projecten, creëren van bewustwording en het verkrijgen van gelden. Daartoe zijn advertenties geplaatst in periodieken en op websites. Voor de donateurs is het Magazine belangrijk.

Accountantsverklaring

Ook over het jaar 2023 ontving de stichting een samenstellingsverklaring.

ANBI

De stichting is aangemerkt als ANBI-instelling zodat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de belasting.

C. Projecten

Zoals verwoord in het beleidsplan 'Werken achter gesloten deuren' 2022-2025 kan het werk van de stichting als volgt beschreven worden:

VISIE (langjarig)

De visie van de Stichting berust op de roep van de Macedonische man: "Kom over en help ons" (Zie: Handelingen 16 vers 9 en 10). Zoals de apostel Paulus daaruit besloot dat de Heere hem riep, zo wil HTS gehoor geven aan de roep uit China. De werkzaamheden hebben primair een geestelijk karakter. Ze dienen te leiden tot uitbreiding en opbouw van Gods Koninkrijk in China.

MISSIE (komende 3-5 jaar)

De Hudson Taylor Stichting verspreidt Bijbelse en reformatorische lectuur en biedt zowel fysieke als digitale toerusting aan Chinese voorgangers en christenen in en buiten China. De focus ligt hierbij op de Chinese christenen binnen het eigen netwerk van huisgemeenten in China. Hierbij laat de Hudson Taylor Stichting zich leiden door de opdracht vanuit Gods Woord: "En hetgeen gij van mij gehoord hebt onder vele getuigen, betrouw dat aan getrouwe mensen, welke bekwaam zullen zijn om ook anderen te leren." (2 Tim. 2) en "...lerende hen onderhouden alles, wat Ik u geboden heb" (Matt. 28:19c).

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Op grond van de beschreven missie heeft HTS de volgende drie strategische doestellingen:

HANDEN VOUWEN -- De Chinese christenen biddend geestelijk ondersteunen in hun vaak moeilijke situatie.

TOERUSTING BIEDEN -- De christenen in China - zowel voorgangers van huisgemeenten als hun leden - toerusten door het aanbieden van lectuur, digitaal materiaal en cursussen, zodat ze gefundeerd raken in de Bijbels gereformeerde leer en die ook aan anderen kunnen overdragen.

STEUN GEVEN -- Op beperkte schaal de Chinese huiskerken financieel steunen bij de uitvoering van hun diaconale taken.

Deze profilering heeft consequenties voor de externe communicatie. Het geestelijk karakter van het werk van HTS in China staat voorop.

Hieronder volgt per hoofdgebied nadere informatie over de ontwikkelingen in 2023. Meer (cijfermatige) informatie hierover is ook te vinden in de jaarrekening die deel uitmaakt van de jaarstukken 2023. Het betreft hier uitsluitend de (project)kosten gemaakt door HTS en niet die van de buitenlandse HTM-zusterorganisaties.

Ad a. Handen vouwen

De Hudson Taylor Stichting wil de christenen in Nederland aansporen om biddend om de christenen in China heen te staan. Via het magazine en ander promotiemateriaal wordt informatie gedeeld over de situatie van de christenen in China. Daarnaast wordt ook door middel van voorlichting de situatie van de christenen in China onder de aandacht gebracht in Nederland. Hierdoor streeft de stichting ernaar om bewustwording te creëren onder de christenen in Nederland over de moeilijke situatie van de christenen in China.

Voorlichting

In 2023 waren de uitgaven hiervoor 53.000 euro, tegen 82.000 euro in 2022. Dit is inclusief de kosten van het Magazine, ontwikkeling van een nieuwe website en huisstijl. In de voorlichting is nauw samengewerkt met collega organisaties die ook in China actief zijn. Deze samenwerking is vooral gericht op kennisuitwisseling en het leren van elkaar hoe het werk in China zijn voortgang kan blijven houden, ondanks de toenemende beperkingen door de overheid en de toegenomen risico's.

Ten behoeve van voorlichtingsactiviteiten is een structuur aangebracht in de diverse informatiedoeleinden en doelgroepen. Een belangrijk doel van de voorlichting is gericht op bewustwording van de noden in de Chinese kerk.

Ad b. Toerusting bieden

Onder deze pijler valt het toerustingswerk van voorgangers, verspreiding en publiceren van lectuur en het ontwikkelen van videolessen.

Toerusting van voorgangers

Het fysieke toerustingswerk bleek ook in 2023 nog zeer beperkt mogelijk. Wel heeft er veel meer digitale toerusting plaatsgevonden in de vorm van podcasts en andere digitale vormen van onderwijs.

Totaal is aan dit deel van het werk in 2023 een bedrag besteed van 67.000 euro, waar in 2022 een bedrag van 9.000 euro besteed is.

Lectuur

Het verspreiden van lectuur in China is bijna onmogelijk geworden. In 2023 hebben we op dit gebied dan ook geen projecten gehad.

Videolessen

In 2023 is voor de videolessen 119.000 euro besteed. In 2022 is er 73.000 euro besteed.

Ook in 2023 mag het werk rondom de online videoseries doorgang vinden. Op dit moment zijn de volgende series beschikbaar: History of Redemption, The Lord's Prayer, Ten Commandments, Biblical Marriage, The Beatitudes, Apostles' Creed, Systematic Theology, Conflict Resolution, The Law of Love en 6th Grade Bible Lessons Old- and New Testament, The Tabernacle, The Westminster Shorter Catechism, The Night Visions of Zechariah, Hermeneutics, Biblical Eldership en Family Worship.

De videolessen zijn op dit moment een belangrijk onderdeel van het werk van de stichting.

Ad c. Steun geven

Daadprojecten worden uitgevoerd volgens het Bijbelse uitgangspunt van Galaten 6:10 "Laat ons goed doen aan allen, maar meest aan de huisgenoten des geloofs".

Eén van de uitgangspunten is dat – waar mogelijk – de ondersteuning moet leiden tot zelfvoorziening op financieel en/of sociaal gebied. Voortdurende bezinning en flexibiliteit is bij deze vorm van hulpverlening nodig.

De armoede in de huisgemeenten op het Chinese platteland blijft een voortdurende zorg. De jonge mensen trekken vaak naar de steden, ouderen hebben nauwelijks voorzieningen en zorg.

Bij de uitvoering van daadprojecten is sprake van structurele en incidentele (noodhulp)projecten, ook bij dezelfde vorm van hulpverlening. De hulpverlening kan individuen en/of groepen personen betreffen.

Bij de hulpverlening moet duidelijk en inzichtelijk zijn welke vorm van materiële en/of financiële hulpverlening hier wordt verleend en wie of welke doelgroep(en) hiermee worden bereikt.

Periodieke rapportage en evaluatie zijn vereist.

In 2023 is hiervoor 5.000 euro besteed. De bestedingen in 2022 bedroegen 0 euro.

D. Financiële positie en aanverwante informatie

De financiële positie van de stichting, bestaande uit reserves en fondsen, is goed. De overige reserves bedragen ruim 80% van het balanstotaal. De continuïteitsreserve bedraagt 50.000 euro in verband met verplichtingen en de doorlooptijd van de projecten. Deze reserve is nodig, omdat bij een onverhoopte abrupte beëindiging van activiteiten in China deze stevige gevolgen zal hebben voor de reeds lang aan onze stichting verbonden personen in China alsmede afwikkeling van in Nederland aangegane arbeidsovereenkomsten. De continuïteitsreserve is gevormd voor de afwikkeling van aangegane verplichtingen indien de activiteiten van de stichting noodgedwongen moeten worden beëindigd.

In het verslagjaar 2023 bedroeg het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen ten opzichte van de baten 114%; in 2022 was dit 103%.

Verder zijn de baten in 2023 als geheel 9% gestegen ten opzichte van de baten in 2022. Het bestuur streeft voortdurend naar beheersing van kosten en een zo efficiënt mogelijke inzet van middelen.

De fondsenwerving vindt vooral plaats door uitgifte van het magazine, geven van voorlichting, plaatsing van advertenties, organiseren van zangavonden, beheer van een website, etc. Indien mogelijk worden vrijwilligers ingezet. Het bestuur stelt jaarlijks het beleid vast in samenhang met de begroting voor het volgende jaar. Hierbij worden de projecten benoemd en de bijbehorende bedragen goedgekeurd. De omvang van bestemmingsreserves wordt mede hierdoor bepaald.

De samenvatting van de begroting voor 2024 is opgenomen als bijlage bij dit verslag.

Beleid inzake omvang van reserves en fondsen

Bij de aanvang van nieuwe projecten wordt gekeken naar de beschikbare liquiditeiten en wordt door het bestuur, indien nodig, een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van de bestemmingsreserve is afhankelijk van de verwachte kosten van een project.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting initieert en steunt projecten in China, maar legt dat niet vast in (meerjarige) overeenkomsten en verplichtingen, maar doet in de vorm van door het bestuur goedgekeurde projectvoorstellen en projectrapportages. Per jaar worden afspraken gemaakt. Het financiële risico voor de stichting is daarmee beperkt. Verder heeft het bestuur een aansprakelijkheidsverzekering en een reisverzekering afgesloten tegen eventuele (persoonlijke) risico's.

Ook in 2023 zijn de risico's van ontmoetingen tijdens mogelijke visitatiereizen weer toegenomen. Om de risico's tijdens reizen zo beperkt mogelijk te houden, zijn door het bestuur veiligheidsprotocollen opgesteld.

Financiële instrumenten

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, de stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Informatie over gedragscodes

De stichting is niet aangesloten bij de Vereniging van Fondswervende Instellingen. De stichting heeft wel een huishoudelijk reglement waarin een gedragscode voor handelen van bestuur en vrijwilligers is opgenomen.

Informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen

Door de stichting wordt een ethisch- en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid gevoerd.

E. Overige informatie en bijzonderheden

Ook in 2023 zijn er (informeel) contacten onderhouden met diverse organisaties om te bezien of en hoe er samengewerkt kan worden t.b.v. het Chinese volk.

F. Vooruitblik 2024

De ranglijst van landen met christenvervolging en overige berichtgeving schetsen een zorgelijk toekomstbeeld voor de christenen in India en China. De tekenen der tijden wijzen erop dat de eindtijd steeds zichtbaarder aanbreekt. Als bestuur willen we ons focussen op de ontsluiting van de theologie van de Reformatie in met name de (met het Evangelie) onbereikte gebieden. Het bestuur en de projectleiders ervaren een roeping om de meer dan 25 jaar ervaring in toerusting en ondersteuning in China ook elders voor de vervolgte kerk in Azië in te zetten.

In lijn met de bestaande missie, visie en strategie en de (in 2024 statutair gewijzigde) gebiedsverbreding van China naar de bredere Zuid-Aziatische regio zal het beleidsplan worden geactualiseerd. In het bijzonder zullen naast de bestaande projecten voor Chinese christenen ook projecten gerealiseerd worden in India.

Het 'family of boards'-concept van samenwerkende besturen in de vier Hudson Taylor zusterorganisaties (in de VS, Canada, het VK en Nederland) zal verder worden geïntensiveerd. In 2023 is een begin gemaakt met een analyse van kansen en bedreigingen en een sterkte/zwakte analyse van de gezamenlijke besturen en werkorganisatie. Deze zal in 2024 worden verdiept en nader uitgewerkt. De werkzaamheden zijn omvangrijk en de ambities vragen om zorgvuldige aansturing.

Boven alles blijft al het werk afhankelijk van de zegen des Heeren. In biddend opzien tot de Koning van de Kerk wil het bestuur de verdrukte en vervolgte kerk terzijde blijven staan.

William Carey, pionier van het zendingswerk in India, gaf de volgende les mee: "Expect great things from God. Attempt great things for God."

Een halve eeuw later schreef James Hudson Taylor werkend in China: "God's work, done God's way, will never lack God's supply."

Juni 2024,

Namens het bestuur van Hudson Taylor Stichting,

De voorzitter,

De secretaris,

Drs. D. van As RA

K. Kleppe

Staat van baten en lasten begroting 2024

(In duizenden Euro's)

	Begroot 2024
	€
Baten	
<u>Fondsenwerving</u>	
Giften particulieren	105.000
Giften bedrijven	43.000
Giften organisaties zonder winststreven	55.000
Som van de geworven baten	<u>203.000</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>	
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	6.100
Som van de baten	<u>209.100</u>
Lasten	
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	
1. HANDEN VOUWEN	43.300
2. TOERUSTING BIEDEN	206.250
3. STEUN GEVEN	13.750
	<u>263.300</u>
Wervingskosten	28.700
Kosten beheer en administratie	26.900
Som van de Lasten	<u>318.900</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-109.800</u>
Rente baten	3.500
Overige financiële baten en lasten	-4.600
Financiële baten en lasten	<u>-1.100</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-110.900</u>
Bestedingspercentage lasten	83%
Bestedingspercentage baten	126%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	27%

Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

Activa

	2023		2022	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	4.850		0	
		4.850		0
Voorraad		300		675
Vlottende activa				
Vorderingen	13.158		10.393	
Liquide middelen	597.810		718.433	
		610.968		728.826
Totaal activa		616.118		729.501

Passiva

Reserves en fondsen

Reserves

Bestemmingsreserves	1.901		2.496	
Overige reserves	507.437		586.700	
Continuïteitsreserve	50.000		50.000	
		559.338		639.196

Fondsen

Bestemmingsfondsen		36.904		36.904
		596.242		676.100

Vreemd vermogen

Kortlopende schulden		19.876		53.401
----------------------	--	--------	--	--------

Totaal passiva

616.118

729.501

Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2023

	Realisatie 2023	+/- t.o.v. 2022	Begroting 2023	+/- t.o.v. Begroot	Realisatie 2022	Begroot 2024
	€		€		€	€
Baten						
<u>Fondsenwerving</u>						
Giften particulieren	105.470	-0,3%	110.000	-4,1%	105.822	105.000
Giften bedrijven	43.291	47,9%	30.000	44,3%	29.265	43.000
Giften organisaties zonder winststreven	60.123	16,3%	50.000	20,2%	51.693	55.000
Som van de geworven baten	208.884	11,8%	190.000	9,9%	186.780	203.000
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>						
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	5.645	-38,8%	7.000	-19,4%	9.228	6.100
Som van de baten	214.529	9,4%	197.000	8,9%	196.008	209.100
Lasten						
<u>Besteed aan doelstellingen</u>						
1. HANDEN VOUWEN	52.511	-36,4%	43.300	21,3%	82.519	43.300
2. TOERUSTING BIEDEN	186.610	55,1%	198.750	-6,1%	120.304	206.250
3. STEUN GEVEN	5.205	100,0%	13.250	-60,7%	0	13.750
	244.326	20,5%	255.300	-4,3%	202.823	263.300
Wervingskosten	21.062	9,2%	20.500	2,7%	19.284	28.700
Kosten beheer en administratie	26.061	34,6%	20.000	30,3%	19.356	26.900
Som van de Lasten	291.449	20,7%	295.800	-1,5%	241.463	318.900
Saldo voor financiële baten en lasten	-76.920	69,2%	-98.800	-22,1%	-45.455	-109.800
Rente baten	3.734	264,3%	1.200	211,2%	1.025	3.500
Overige financiële baten en lasten	-6.670	150,6%	-2.400	177,9%	13.170	-4.600
Financiële baten en lasten	-2.936	120,7%	-1.200	144,7%	14.195	-1.100
Saldo van baten en lasten	-79.856	155,5%	-100.000	-20,1%	-31.260	-110.900

Vervolg Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2023

	<u>Realisatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Realisatie 2022</u>
	€	€	€
Resultaatbestemming			
Onttrekking / toevoeging aan:			
- Bestemmingsreserve	-595		-6.594
- Bestemmingsfondsen	0		249
- Continuïteitsreserve	0		25.000
- Overige reserves	-79.263		-49.915
	<u>-79.858</u>		<u>-31.259</u>
Bestedingspercentage lasten	84%	86%	84%
Bestedingspercentage baten	114%	130%	103%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	22%	21%	20%