

**Rapportage inzake de periode
1 januari t/m 31 december 2019**

van

**Hudson Taylor Stichting Bijbelse
Hulpverlening China**

Statutaire vestigingsplaats: Nunspeet

Inhoud	Pag
Bestuursverslag 2019	3
Staat van baten en lasten begroting 2020	13
Balans per 31 december 2019	14
Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2019.....	15
Vervolg Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2019.....	16

Bestuursverslag 2019

Voorwoord en gebeurtenissen na balansdatum

Voor u ligt het jaarverslag en de financiële verantwoording van de Hudson Taylor Stichting over 2019. Een jaar waarin geleidelijk aan de spanningen meer zichtbaar en voelbaar werden voor de vele huisgemeenten in China. De overheid grijpt steeds verdergaand in om het samenkomen van niet-geregistreerde gemeenten te bemoeilijken. Dat geldt ook voor het organiseren van toerustingssessies, de ondersteuning van het christelijk onderwijs en de leatuurvertaling en -verspreiding. Ondanks deze dreiging van de overheid, mochten we ervaren dat Gods werk doorgaat in China. Zijn voorzienigheid gaat over alle dingen. Hij laat nooit varen het werk dat Zijn Hand begon.

Eind 2019 kwamen de eerste signalen van een zeer gevaarlijk virus in de stad Wuhan openbaar. Na aanvankelijke ontkenning door China van de ernst van de situatie, en zelfs strafmaatregelen tegen een arts die als eerste waarschuwde, heeft China drastische maatregelen genomen om verbreiding van het Corona virus (COVID-19) tegen te gaan. De corona crisis heeft ook het omvangrijke netwerk waar de Hudson Taylor Stichting hulp aan verleent, geraakt. Velen zijn (ernstig) ziek geweest, maar mochten toch weer herstellen. In diverse getuigenissen is vernomen hoe de Heere lessen wilde geven en troostrijk bemoedigde in de strijd. In uitgebrachte nieuwsbrieven naar de donateurs is en wordt hierover bericht.

De langere termijn gevolgen van de crisis zijn op het moment van vaststellen van deze jaarverantwoording nog nauwelijks te overzien. Te vrezen valt dat het digitaal volgen van burgers in China sterk blijft toenemen, tot zelfs in de woningen. Het samenkomen van christenen zal verder bemoeilijkt worden.

Religie is een bedreiging voor de communistische partij, zeker de snelle groei van het christendom. Het christendom wordt nog steeds als een westerse godsdienst gezien.

Activiteiten in 2019

Het 70 jarige bestaan van de volksrepubliek China werd op 1 oktober 2019 groots gevierd. De ongekende veiligheidsmaatregelen noopten onze stichting tot extra behoedzaamheid in het organiseren van toerustingssessies en de verspreiding van theologische leatuur.

Overeenkomstig het beleidsplan is veel geïnvesteerd in het opzetten en distribueren van video-lectures. Dit mocht en mag tot op heden nog ongestoord plaatsvinden. Ondanks de relatief beperkte organisatiegraad van de huisgemeenten, zijn er veel mogelijkheden om het gewaardeerde toerustings- en onderwijsmateriaal bij de doelgroepen te krijgen. Het blijkt in grote behoeften te voorzien.

Tijdens diverse visitatiebezoeken in 2019 in China is geproefd hoezeer onze relaties voortdurend om nader Bijbels onderwijs en toerusting vragen. De nood om kinderen christelijk onderwijs te geven, wordt eveneens als hoog ervaren. Juist op die terreinen is zichtbaar hoe de Chinese regering er alles aan doet om dit onderwijs te vrijdelen. Dit hebben we in verschillende ontmoetingen kunnen vernemen.

De samenwerking met de collega Hudson Taylor organisaties in Amerika, Canada en het Verenigd Koninkrijk was overeenkomstig voorgaande jaren uitstekend. Het concept van de 'family of boards', werkzaam onder dezelfde doelstellingen in China, functioneert goed. Het werkt verbindend en helpt om doelgericht en efficiënt de doelstellingen van onze stichting te realiseren.

In dit jaarverslag treft u de verantwoording van onze activiteiten aan. We zijn alle betrokkenen bij dit bijzondere werk zeer erkentelijk en bevelen dit werk bij de voortduur in uw gebeden aan.

A. Organisatie

Algemeen bestuur

Het Algemeen Bestuur bestond op 31 december 2019 uit de volgende personen

Functie	Persoon	In bestuur sinds	Aftredend	Nevenfuncties
Voorzitter	David van As	2008	2021	Directeur bestuursbureau Bpf BOUW, bestuurslid Stichting De Pagter fonds, bestuurslid Stichting Pensioen Opleiding, lid van de Raad van Advies SSF
2 ^e voorzitter	Wouter Harinck	2011	2022	Predikant, lid van diverse Deputaatschappen op het kerkelijk erf
Secretaris	Krijn Kleppe	2011	2021	Interim manager Stichting Zorg Adullam
Penningmeester	Abraham Jobse	2014	2022	2 ^e scriba Ger. Gem. Dordrecht
Bestuurslid	Jan Levinus Hubrecht Bareman	2006	2021	Beleidsfunctionaris Ministerie van I&M, Bestuurslid Stichting Sinim, Gemeenteraadslid Lingewaal

De bestuursleden worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar. Ds. J.M. Kleppe is als erevoorzitter aan de stichting verbonden.

Het Algemeen Bestuur vergaderde in 2019 vijfmaal:

31 januari, 6 maart, 23 mei, 20 september en 4 december, waarbij tweemaal de projectleider vanuit de USA aanwezig was (op 6 maart en 20 september).

Eenmaal werd door een delegatie van het bestuur een officiële visitatiereis naar China gemaakt. Daarnaast bezocht een delegatie van het bestuur de bruiloft van een tentenmaker die nauw betrokken is bij het werk van de stichting. Tevens was de voorzitter in het najaar in China waarbij hij zijn werk voor een andere stichting combineerde met werkzaamheden voor de HTS. Tijdens deze reizen werden projecten bezocht en besprekingen gevoerd met de relaties ter plaatse. Van al deze reizen is verslag uitgebracht en is een uitvoerige bespreking geweest in de bestuursvergaderingen.

Medewerkers

Het bestuur is de diverse vrijwilligsters en vrijwilligers bij het werk van de stichting betrokken veel dank verschuldigd. In 2019 werd de office manager voor onbepaalde tijd aangesteld in zijn functie (0,4 fte).

Comité van aanbeveling

De volgende personen, afkomstig uit de breedte van de gereformeerde gezindte, maakten per 31 december 2019 deel uit van het Comité van aanbeveling: ds. E. Bakker, Mr. Dr. J.T. van den Berg, mr. P.J. den Boef, mr. L. Bolier, Ev. H. Bor, mr. C.G. Dijkstra, ds. E. Hakvoort, J.L. van den Heuvel, ds. H. Hofman. ds. L.M. Jongejan, ds. A. Moerkerken, ds. P. den Ouden, ds. J. Roos, mr. C.G. van der Staaij, ds. O.M. van der Tang, ds. W. Visscher, ir. B.J. van der Vlies, ds. C. Vogelaar, dr. P. de Vries, ds. W.A. Zondag.

Taken en bevoegdheden

De leidraad voor de uitvoering van taken en bevoegdheden is weergegeven in het Beleidsplan 2018-2021. Omdat er sprake is van een zekere consolidatie van de organisatie en de omvang van de activiteiten, is er in 2019 vooral gekeken naar de positionering van de vanuit Nederland verrichte activiteiten in het geheel van de inmiddels steeds meer internationaal opererende organisatie. Er wordt nauw samengewerkt met de collega stichtingen in Amerika, Canada en de UK, tot uitdrukking komend in een zogenaamd Family of Boards-concept. Dit concept vindt zijn basis in de overeenkomstige pijlers van het werk in China, waarbij met een gemeenschappelijke projectleider gewerkt wordt. De in het Beleidsplan 'Het huis op orde' 2018-2021 gedefinieerde grondslag, missie en visie met de strategische doelstellingen vormen het beleidskader voor de activiteiten en handelwijze van HTS.

Bezoldiging en vergoedingsbeleid

De bestuursleden declareren kosten, waaronder kilometervergoeding, maar ontvangen geen bezoldiging. Kosten van reizen van bestuursleden naar China of andere landen in het kader van de doelstelling van de stichting worden vergoed. Op de arbeidsovereenkomst van de Office Manager is de collectieve arbeidsovereenkomst (cao) Sociaal werk, Welzijn & Maatschappelijke dienstverlening (salariëring bij aanvang conform salarisschaal 9, periodiek 0) van toepassing.

Uitvoering, bestuur en toezicht

Het bestuur van de stichting heeft ingezet op continuering van de uitvoering van het beleidsplan (2018-2021) waarin onder meer grondslag, visie, missie en doelstellingen zijn gedefinieerd. Jaarlijks stelt het bestuur de begroting vast en houdt toezicht op de realisatie en zorgt dat uitvoering van het beleid binnen de doelstellingen van de stichting past.

In China is een full time medewerker verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Hij wordt daarbij door meerdere medewerkers ondersteund. Hij wordt aangestuurd door de algemeen projectleider en legt in eerste instantie aan hem nauwgezet verantwoording af over de uitgevoerde projecten. De projectleider legt verantwoording af aan het bestuur.

B. Werving en voorlichting

Internet/website

De stichting houdt een website in stand. De website maakt het mogelijk kennis te nemen van de activiteiten van de stichting. Het beheer van de website is een van de verantwoordelijkheden van de Office Manager.

Nieuwsbrief

Naast informatie en actualiteiten op de website bracht de Stichting in 2019 drie maal een Nieuwsbrief uit met informatie over de activiteiten, projecten, ontwikkelingen in China en overig Stichtingsnieuws.

Voorlichting

Het bestuur acht voorlichting aan de achterban over de activiteiten van groot belang. Er is voortdurend gebed nodig voor de christenen in China, om staande te blijven in verdrukking en niet mee te gaan in het materialisme dat zijn miljoenen in China ook verslaat. Hiertoe wordt gerichte voorlichting over het werk van de Stichting gegeven aan verenigingen en op scholen. Daarnaast worden er op uitnodiging lezingen gegeven over het werk en leven van Hudson Taylor en over de geschiedenis van en de actuele ontwikkelingen in China.

Donateurs

De stichting heeft in 2019 zowel het zakelijke publiek als particulieren benaderd voor het verkrijgen van gelden. Daartoe zijn advertenties geplaatst in periodieken en op websites. Voor de donateurs is de Nieuwsbrief belangrijk.

Accountantsverklaring

Ook over het jaar 2019 ontving de stichting een samenstellingsverklaring.

ANBI

De stichting is aangemerkt als ANBI-instelling zodat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de belasting.

C. Projecten

Zoals verwoord in het beleidsplan 'Het huis op orde' 2018-2021 kan het werk van de stichting als volgt beschreven worden:

VISIE (langjarig)

De visie van de Stichting berust op de roep van de Macedonische man: "Kom over en help ons" (Zie: Handelingen 16 vers 9 en 10). Zoals de apostel Paulus daaruit besloot dat de Heere hem riep, zo wil HTS gehoor geven aan de roep uit China. De werkzaamheden hebben primair een geestelijk karakter. Ze dienen te leiden tot uitbreiding en opbouw van Gods Koninkrijk in China. Paulus legde in zijn zendingsarbeid ook rekening en verantwoording af over uitgaaf en ontvangst (Zie: Filippenzen 4 vers 15). Zo wil HTS ook werken. Dit beleidskader dient als toetsingskader voor de project- en begroting gestuurde werkwijze van HTS.

MISSIE (komende 3-5 jaar)

HTS ziet als haar missie de verspreiding van betrouwbare Bijbels en reformatorische lectuur en toerusting van voorgangers en christenen, vooral binnen een haar bekend netwerk van huisgemeenten in China. Daarnaast is onderzoek naar het werk onder Chinese studenten in Nederland nodig. HTS wil zich hierbij laten leiden door 2 Timotheüs 2: "En hetgeen gij van mij gehoord hebt onder vele getuigen, betrouw dat aan getrouwe mensen, welke bekwaam zullen zijn om ook anderen te leren."

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Op grond van de beschreven missie heeft HTS de volgende drie strategische doestellingen:

HANDEN VOUWEN -- De Chinese christenen biddend geestelijk ondersteunen in hun vaak moeilijke situatie.

TOERUSTING BIEDEN -- De christenen in China - zowel voorgangers van huisgemeenten als hun leden - toerusten door het aanbieden van lectuur, digitaal materiaal en cursussen, zodat ze gefundeerd raken in de Bijbels gereformeerde leer en die ook aan anderen kunnen overdragen.

STEUN GEVEN -- Op beperkte schaal de Chinese huiskerken financieel steunen bij de uitvoering van hun diaconale taken. Deze profilering heeft consequenties voor de externe communicatie. Het geestelijk karakter van het werk van HTS in China staat voorop.

Hieronder volgt per hoofdgebied nadere informatie over de ontwikkelingen in 2019. Meer (cijfermatige) informatie hierover is ook te vinden in de jaarrekening die deel uitmaakt van de jaarstukken 2019. Het betreft hier uitsluitend de (project)kosten gemaakt door HTS en niet die van de buitenlandse HTM-zusterorganisaties.

Ad a. Handen vouwen

De Hudson Taylor Stichting wil de christenen in Nederland aansporen om biddend om de christenen in China heen te staan. Via nieuwsbrieven en ander promotiemateriaal wordt informatie gedeeld over de situatie van de christenen in China. Daarnaast wordt ook door middel van voorlichtingen de situatie van de christenen in China onder de aandacht gebracht

in Nederland. Hierdoor streeft de stichting ernaar om bewustwording te creëren onder de christenen in Nederland over de moeilijke situatie van de christenen in China.

Voorlichting

In 2019 waren de uitgaven hiervoor 42.000 euro, tegen 53.000 euro in 2018. Dit is inclusief de kosten van de Nieuwsbrief. In de voorlichting is nauw samengewerkt met collega organisaties die ook in China actief zijn. Deze samenwerking is vooral gericht op kennisuitwisseling en het leren van elkaar hoe het werk in China zijn voortgang kan blijven houden, ondanks de toenemende beperkingen door de overheid en de toegenomen risico's.

Ten behoeve van voorlichtingsactiviteiten is een structuur aangebracht in de diverse informatiedoeleinden en doelgroepen. Een belangrijk doel van de voorlichting is gericht op bewustwording van de noden in de Chinese kerk.

Ad b. Toerusting bieden

Onder deze pijler valt het toerustingswerk van voorgangers, verspreiding en publiceren van lectuur en het ontwikkelen van videolessen.

Toerusting van voorgangers

Ook in 2019 werden diverse sessies georganiseerd. De lessen worden gegeven volgens een vastgesteld curriculum. Het aantal deelnemers per sessie bedroeg gemiddeld 20 - 30 personen. Na elke sessie ontvangen alle betrokkenen bij het geven van de toerusting een verslag in de vorm van een evaluatie, zodat een goed beeld ontstaat van het verloop en samenhang. Uit deze evaluaties door de docenten en de studenten blijkt nog steeds een indrukwekkende motivatie en betrokkenheid. De wijze van doceren kan worden getypeerd met de begrippen praktisch en pastoraal. Tijdens de sessies worden ook ethische vraagstukken behandeld die spelen in de geheel eigen Chinese cultuur. Door gerichte evaluaties wordt getracht het effect van de toerustingssessies verder te vergroten. Een belangrijk element is de wijze waarop de meer gekwalificeerde voorgangers verder kunnen worden bekwaamd om ook andere voorgangers te onderwijzen.

Totaal is aan dit deel van het werk in 2019 een bedrag besteed van 14.000 euro, waar in 2018 een bedrag van 36.000 euro besteed is.

Lectuur

In 2019 zijn diverse lectuurprojecten aangevangen of voortgezet, terwijl na afronding de uitgave werd voorbereid of gerealiseerd.

Totaal is aan lectuur in 2019 een bedrag besteed 85.000 euro tegen 33.000 euro in 2018. Er zijn op aanvraag diverse nieuwe lectuurprojecten gestart in 2019.

Uitgeverij en algemeen

Reeds vele jaren wordt samengewerkt met een uitgeverij in China. Er worden boeken met een geschiedkundige of wetenschappelijke inhoud dan wel kinderboeken uitgegeven, voorzien van een officiële erkenning door de overheid (ISBN-nummer).

De laatste jaren wordt er bewust ook gezocht naar samenwerking met andere uitgeverijen, om risico's te spreiden en flexibeler te zijn. Dit kreeg ook in 2019 een vervolg.

Tijdens de jaarlijkse visitatiereis worden de activiteiten ter plaatse geëvalueerd, worden de financiën doorgenomen en wordt advies gegeven ten aanzien van de publicatieplannen.

De ervaring leert dat het eerder moeilijker dan gemakkelijker wordt om een Chinees ISBN-nummer te krijgen voor bijbels verantwoorde lectuur. Er is een systeem van quota, en het ziet er naar uit dat de toegestane quota neerwaarts worden bijgesteld terwijl het aantal aanvragen gestaag toeneemt.

De Bijbel is in China in 2019 nog vrij verkrijgbaar en de verspreiding is niet verboden. Echter, dit geldt niet meer voor de Bijbels die via het internet verkocht worden. Uit diverse bronnen krijgt het bestuur het beeld bevestigd dat het christendom in toenemende mate vrijheden ontnomen worden.

Wij geloven dat niets 'bij geval' geschiedt en mogen ook hierin de hand van de Heere opmerken Die wegen baant waar wij vaak onmogelijkheden zien.

Het bestuur hoopt in dit vertrouwen ook in de toekomst in de behoefte aan lectuur te kunnen voorzien.

Videolessen

In 2018 zijn de eerste videolessen voltooid, waaraan 20.000 euro is besteed. In 2019 is 1.000 euro besteed. In 2018 zijn 30 video lessen gepubliceerd over Biblical Theology. Op het moment van schrijven van dit jaarrapport zijn deze al gepubliceerd op de website van het John Knox Institute. Deze video lessen zullen ondertiteld worden in het Chinees. Daarnaast worden er video lessen voorbereid over het gebed des Heeren, de tien geboden, de apostolische geloofsbelijdenis, systematische theologie en bijbels onderwijs voor jongeren. Het doel is om al deze series in 2020 te voltooien.

Ad c. Steun geven

Daadprojecten worden uitgevoerd volgens het Bijbelse uitgangspunt van Galaten 6:10 "Laat ons goed doen aan allen, maar meest aan de huisgenoten des geloofs".

Eén van de uitgangspunten is dat - waar mogelijk - de ondersteuning moet leiden tot zelfvoorziening op financieel en/of sociaal gebied. Voortdurende bezinning en flexibiliteit is bij deze vorm van hulpverlening nodig.

De armoede in de huisgemeenten op het Chinese platteland blijft een voortdurende zorg. De jonge mensen trekken vaak naar de steden, ouderen hebben nauwelijks voorzieningen en zorg.

Bij de uitvoering van daadprojecten is sprake van structurele en incidentele (noodhulp)projecten, ook bij dezelfde vorm van hulpverlening. De hulpverlening kan individuen en/of groepen personen betreffen.

Bij de hulpverlening moet duidelijk en inzichtelijk zijn welke vorm van materiële en/of financiële hulpverlening hier wordt verleend en wie of welke doelgroep(en) hiermee worden bereikt.

Periodieke rapportage en evaluatie zijn vereist.

In 2015 werd een begin gemaakt met steun aan langjarig project 'Home of love', een particulier initiatief voor kinderen met een handicap. In 2019 heeft de overheid het weeshuis 'Home of Love' gesloten en zijn alle kinderen overgedragen naar staatsinstellingen.

D. Financiële positie en aanverwante informatie

De financiële positie van de stichting, bestaande uit reserves en fondsen is goed. De overige reserves bedragen ruim 73% van het balanstotaal. De continuïteitsreserve bedraagt 25.000 euro in verband met verplichtingen en de doorlooptijd van de projecten. Deze reserve is nodig, omdat bij een onverhoopte abrupte beëindiging van activiteiten in China deze stevige gevolgen zal hebben voor de reeds lang aan onze stichting verbonden personen in China. De continuïteitsreserve is gevormd voor de afwikkeling van aangegane verplichtingen indien de activiteiten van de stichting noodgedwongen moeten worden beëindigd.

In het verslagjaar 2019 bedroeg het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen ten opzichte van de baten 54%; in 2018 was dit 71%.

Verder zijn de baten in 2019 als geheel ruim 55% gestegen ten opzichte van de baten in 2018. Het bestuur streeft voortdurend naar beheersing van kosten en een zo efficiënt mogelijke inzet van middelen.

De fondsenwerving vindt vooral plaats door uitgifte van nieuwsbrieven, geven van voorlichting, plaatsing van advertenties, organiseren van zangavonden, beheer van een website, etc. Indien mogelijk worden vrijwilligers ingezet. Het bestuur stelt jaarlijks het beleid vast in samenhang met de begroting voor het volgende jaar. Hierbij worden de projecten benoemd en de bijbehorende bedragen goedgekeurd. De omvang van bestemmingsreserves wordt mede hierdoor bepaald.

De samenvatting van de begroting voor 2020 is opgenomen als bijlage bij dit verslag.

Beleid inzake omvang van reserves en fondsen

Bij de aanvang van nieuwe projecten wordt gekeken naar de beschikbare liquiditeiten en wordt door het bestuur, indien nodig, een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van de bestemmingsreserve is afhankelijk van de verwachte kosten van een project.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting initieert en steunt projecten in China, maar legt dat niet vast in (meerjarige) overeenkomsten en verplichtingen, maar doet in de vorm van door het bestuur goedgekeurde projectvoorstellen en projectrapportages. Per jaar worden afspraken gemaakt. Het financiële risico voor de stichting is daarmee beperkt. Verder heeft het bestuur een aansprakelijkheidsverzekering en een reisverzekering afgesloten tegen eventuele (persoonlijke) risico's.

In 2019 zijn de risico's van ontmoetingen tijdens visitatiereizen toegenomen. Om de risico's tijdens reizen zo beperkt mogelijk te houden, zijn door het bestuur veiligheidsprotocollen opgesteld.

Financiële instrumenten

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, de stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Informatie over gedragscodes

De stichting is niet aangesloten bij de Vereniging van Fondswervende Instellingen. De stichting heeft wel een huishoudelijk reglement waarin een gedragscode voor handelen van bestuur en vrijwilligers is opgenomen.

Informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen

Door de stichting wordt een ethisch- en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid gevoerd.

E. Overige informatie en bijzonderheden

In 2019 zijn er (informeel) contacten onderhouden met diverse organisatie om te zien of en hoe er samengewerkt kan worden t.b.v. het Chinese volk.

Met name in USA zijn ontwikkelingen mogelijk gebleken waarbij gericht gebruik gemaakt wordt van digitale middelen (videolessen) om boeken en/of lesmateriaal via moderne IT middelen ter beschikking te stellen aan Chinese christenen, met name jongeren.

F. Vooruitblik 2020

We mogen met dankbaarheid vermelden dat de werkzaamheden ook in 2019 voortgezet konden worden, waarbij regelmatig de zorg en de bewaring door de Heere werd opgemerkt. Tegelijk merken wij op dat voor de toekomst oplettendheid geboden blijft in een land waar godsdienstvrijheid nog sterk aan banden wordt gelegd. Zelfs zijn er duidelijke indicaties dat het beleid van de Chinese overheid meer repressief en intimiderend wordt, getuige de vele signalen hiervan in de media. Staande aan het begin van het nieuwe jaar 2020 nemen de zorgen m.b.t. China toe. Het coronavirus heeft het land in zeer korte tijd geïsoleerd van de rest van de wereld. Dit heeft ook invloed op het werk van de stichting. In afwachting van de ontwikkelingen zullen enkele activiteiten on-hold gezet moeten worden. We bidden dat onze broeders en zusters in China beschermd en bewaard mogen worden. Geve de Heere dat de geopende deur niet gesloten maar juist verder geopend worde, zodat nog velen met het evangelie van vrije genade bereikt zullen worden, ook door het HTS-werk.

April 2020,

Namens het bestuur van Hudson Taylor Stichting Bijbelse Hulpverlening China,

De voorzitter,

De secretaris,

Drs. D. van As RA

K. Kleppe

Staat van baten en lasten begroting 2020

(In duizenden Euro's)

	Begroot 2020
	€
Baten	
<u>Fondsenwerving</u>	
Giften particulieren	170.000
Giften bedrijven	15.250
Giften organisaties zonder winststreven	64.550
Som van de geworven baten	<u>249.800</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>	
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	4.700
Som van de baten	<u><u>254.500</u></u>
Lasten	
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	
1. HANDEN VOUWEN	46.000
2. TOERUSTING BIEDEN	200.000
3. STEUN GEVEN	19.000
	<u>265.000</u>
Wervingskosten	42.500
Kosten beheer en administratie	19.300
Som van de Lasten	<u><u>326.800</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u><u>-72.300</u></u>
Rente baten	100
Overige financiële baten en lasten	300
Financiële baten en lasten	<u><u>400</u></u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-71.900</u></u>
Bestedingspercentage lasten	81%
Bestedingspercentage baten	104%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	24%

Balans per 31 december 2019

(na voorstel resultaatbestemming)

Activa

	2019		2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	(1)	876	1.833	
				1.833
Voorraad	(2)	850		1.000
Vlottende activa				
Vorderingen	(3)	4.663	13.359	
Liquide middelen	(4)	630.757	523.110	
		635.421		536.469
Totaal activa		<u>637.147</u>	<u>539.302</u>	

Passiva**Reserves en fondsen**Reserves

Bestemmingsreserves	(7)	31.844	72.966	
Overige reserves	(5)	467.328	253.250	
Continuïteitsreserve	(6)	25.000	25.000	
		524.172		351.215
<u>Fondsen</u>				
Bestemmingsfondsen	(8)	58.450		106.184
		582.622		457.400

Vreemd vermogen

Kortlopende schulden	(9)	54.525		81.902
Totaal passiva		<u>637.147</u>	<u>539.302</u>	

Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2019

	Realisatie	+/- t.o.v.	Begroting	+/- t.o.v.	Realisatie
	2019	2018	2019	Begroot	2018
	€		€		€
Baten					
	(10)				
<u>Fondsenwerving</u>					
Giften particulieren	204.802	79,7%	108.000	89,6%	113.962
Giften bedrijven	35.726	51,0%	18.000	98,5%	23.660
Giften organisaties zonder winststreven	92.321	21,4%	62.000	48,9%	76.023
Som van de geworven baten	332.849	55,8%	188.000	77,0%	213.645
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>					
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	6.033	38,8%	3.000	101,1%	4.346
Som van de baten	338.882	55,5%	191.000	77,4%	217.991
Lasten					
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	(11)				
1. HANDEN VOUWEN	46.261	124,1%	33.700	37,3%	20.643
2. TOERUSTING BIEDEN	134.215	10,1%	209.250	-35,9%	121.864
3. STEUN GEVEN	1.751	-86,9%	23.250	-92,5%	13.340
	182.227	16,9%	266.200	-31,5%	155.848
Wervingskosten	(12)				
Kosten beheer en administratie	(13)				
	16.435	-58,3%	40.000	-58,9%	39.406
	18.418	-11,8%	22.000	-16,3%	20.893
Som van de Lasten	217.080	0,4%	328.200	-33,9%	216.147
Saldo voor financiële baten en lasten	121.802	6504,2%	-137.200	-188,8%	1.844
Rente baten	(14)				
Overige financiële baten en lasten	(15)				
	1.125	6,4%	500	125,0%	1.057
	2.295	-274,5%	-1.000	-329,5%	-1.315
Financiële baten en lasten	3.420	-	-500	-784,0%	-258
		1425,6%			
Saldo van baten en lasten	125.222	7793,9%	-137.700	-190,9%	1.586

Vervolg Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2019

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Resultaatbestemming			
Onttrekking / toevoeging aan:			
- Bestemmingsreserve	-41.122		14.184
- Bestemmingsfondsen	-47.734		-57.966
- Overige reserves	214.078		45.365
	<u>125.222</u>		<u>1.583</u>
Bestedingspercentage lasten	84%	81%	72%
Bestedingspercentage baten	54%	139%	71%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	10%	32%	28%