

Beleidsplan Hudson Taylor Stichting (HTS)

2018 – 2021

Datum: Bestuurlijk vastgesteld 14 september 2018

Inhoud

1. Grondslag
2. Geschiedenis
3. Analyse van behoeften op het werkveld
4. Visie
5. Missie
6. Strategische doelstellingen
7. Uitwerking strategische doelstellingen
8. Taken en verantwoordelijkheden
9. Geldwerving

1. GRONDSLAG

De grondslag van HTS is Gods onfeilbaar Woord en de daarop gebaseerde Drie Formulieren van Enigheid.

2. GESCHIEDENIS

Ontstaan

De Stichting Bijbelse Hulpverlening werd formeel op 12 september 1997 opgericht. Daarvoor hadden de oprichters al enige jaren werkzaamheden in China verricht. Voor de stichting is het leven en werk van James Hudson Taylor een richtinggevend voorbeeld.

Hudson Taylor (1832-1905) was een Engelse zendeling, die in woord en daad ruim vijftig jaar heeft gewerkt aan de verbreiding van de Bijbelse boodschap onder het Chinese volk. Omdat de stichting graag in haar werk de arbeid van Hudson Taylor tot voorbeeld heeft, heeft ze in 2006 besloten haar naam te wijzigen in Hudson Taylor Stichting Bijbelse Hulpverlening China, hierna aangeduid met HTS.

De missie is uitgewerkt in strategische doelstellingen.

3. ANALYSE VAN BEHOEFTE OP HET WERKVELD

De HTS ziet een breed scala van behoeften in China voor de komende jaren.

1. Ondersteuning van christelijke voorgangers en huisgemeenten
2. Toerustingsconferenties, Bijbelscholen, geestelijk onderwijs bieden in het verstaan van de grondlijnen van de Bijbel
3. Zondagschoolwerk
4. Pastorale thema's
5. Opvoeding oudere jeugd
6. Lectorvertaling
7. Materiële ondersteuning
8. Diaconale (vaak medische) noden
9. Gehandicaptenzorg

Op grond van deze behoeften en een SWOT-analyse is, passend binnen de bestaande langjarige visie, een nieuwe missie opgesteld.

4. VISIE (langjarig)

De visie van de Stichting berust op de roep van de Macedonische man: "Kom over en help ons" (Zie: Handelingen 16 vers 9 en 10). Zoals de apostel Paulus daaruit besloot dat de Heere hem riep, zo wil HTS gehoor geven aan de roep uit China. De werkzaamheden hebben primair een geestelijk karakter. Ze dienen te leiden tot uitbreiding en opbouw van Gods Koninkrijk in China.

Paulus legde in zijn zendingsarbeid ook rekening en verantwoording af over uitgaaf en ontvangst (Zie: Filippenzen 4 vers 15). Zo wil HTS ook werken. Dit beleidskader dient als toetsingskader voor de project- en begrotingsgestuurde werkwijze van HTS.

5. MISSIE (komende 3-5 jaar)

HTS ziet als haar missie de verspreiding van betrouwbare Bijbels en reformatorische lectuur en toerusting van voorgangers en christenen, vooral binnen een haar bekend netwerk van huisgemeenten in China. Daarnaast is onderzoek naar het werk onder Chinese studenten in Nederland nodig.

HTS wil zich hierbij laten leiden door 2 Timotheüs 2: "En hetgeen gij van mij gehoord hebt onder vele getuigen, betrouw dat aan **getrouwe mensen**, welke bekwaam zullen zijn om ook anderen te leren."

6. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Op grond van de onder paragraaf vijf beschreven missie heeft HTS de volgende drie strategische doestellingen:

1. **HANDEN VOUWEN** -- De Chinese christenen primair geestelijk ondersteunen in hun vaak moeilijke situatie.
2. **TOERUSTING BIEDEN** -- De christenen in China - zowel voorgangers van huisgemeenten als hun leden - toerusten door het aanbieden van lectuur, digitaal materiaal en cursussen, zodat ze gefundeerd raken in de Bijbels gereformeerde leer en die ook aan anderen kunnen overdragen.
3. **STEUN GEVEN** -- Op beperkte schaal de Chinese huiskerken financieel steunen bij de uitvoering van hun diaconale taken.

Deze profilering heeft consequenties voor de externe communicatie. Het geestelijk karakter van het werk van HTS in China staat voorop.

7. UITWERKING STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

De drie, in paragraaf zes genoemde, strategische doelstellingen worden op de volgende manier praktisch uitgewerkt:

Handen vouwen

De Bijbel leert dat het gebed van een rechtvaardige veel vermag. Op een andere plaats wordt het gebed het machtigste wapen genoemd waarmee een mens de vorst der duisternis kan bestrijden. Tegelijk is duidelijk dat een stichting als HTS in praktisch opzicht op dit terrein maar een beperkte rol heeft. Zij kan immers het gebed van een rechtvaardige niet organiseren.

Toch heeft HTS hier wel een taak, door:

1. de achterban voortdurend te informeren over de situatie van Chinese christenen en op te roepen tot gebed voor hen.
2. de achterban met regelmaat te informeren over (nieuwe) projecten met de vraag of mensen willen bidden om zegen op dit werk.

3. bij bijzondere ontwikkelingen in China speciale gebedsoproepen uit te laten gaan naar kerken in de achterban.

Toerusting bieden

Het toerusten van Chinese christenen geschiedt op verschillende manieren:

1. Het verspreiden van Bijbels-gereformeerde lectuur in papieren of digitale vorm.
2. Het geven van toerustingscursussen door westerse theologen aan voorgangers en aan gemeenteleden.
3. Het verspreiden van videocursussen.

Ad 1. Lectuurvoorziening

Te constateren valt dat in China nog steeds een grote behoefte bestaat aan verantwoorde christelijke lectuur. HTS wil deze beschikbaar stellen. Primair gaat het daarbij om de Bijbel en alles wat daar zo dicht mogelijk omheen ligt. Bij de lectuurverspreiding is de focus gericht op een brede doelgroep gebruikers.

Daarbij worden de volgende accenten gelegd:

- Boeken voor voorgangers (dogmatische en pastorale boeken, prekenboeken)
- Lectuur voor studerende jongeren over cultuur en wetenschap
- Lectuur voor kinderen zoals kinderbijbels en christelijke kinderboekjes

Voorwaarden voor goede lectuurverspreiding:

- Beschikken over bekwame vertalers/vertaalsters zodat de Bijbelse begrippen in hun juiste context worden verwoord.
- Adequaat netwerk van distributiepunten
- Geregelde marktorientatie, zowel ten aanzien van de behoefte aan welke categorieën als ten aanzien van de noodzaak van de gratis verspreiding. Belangrijk is steeds meer te luisteren naar de vragen van Chinese christenen zelf en de aansluiting op het begrips- en bevattingsvermogen in de Chinese context en cultuur.

Perspectief

Om de verspreiding van de lectuur onder Chinese christenen ook in de toekomst te kunnen continueren, is in toenemende mate nodig aandacht te geven aan het verspreiden van boeken in digitale vorm (E-books). Voornamelijk overwegingen daarbij:

- Boeken in digitale vorm zijn goedkoper dan geprinte.
- Verspreiding van lectuur in digitale vorm is gemakkelijker en goedkoper.
- Onder moeilijker politieke omstandigheden kan verspreiding in digitale vorm (USB-sticks) gemakkelijker plaatsvinden.
- Chinezen blijken massaal en frequent gebruikers van digitale media, met name van mobiele telefoons en tablets.

Ad 2. Toerustingscursussen

Onder deze doelstelling valt primair de toerusting van voorgangers, al zijn er ook betrokken gemeenteleden onder de deelnemers.

Daarbij gaat het om de volgende accenten:

- Een dieper verstaan van de Heilige Schrift.
- Doordenking van de Bijbels-gereformeerde leer in relatie tot de eigen culturele context van de huiskerken.
- Deelnemers moeten leren om zelfstandig anderen toe te rusten.
- Het ontwikkelen van een visie over hoe in de gemeenten kerkorde en de christelijke ethiek kan worden toegepast.
- Het bevorderen van onderlinge netwerken tussen huisgemeenten, waardoor een meer geordend kerkelijk leven kan ontstaan en onderling steun kan worden gegeven.

Het toerustingswerk geschiedt onder de volgende condities:

- Rekening houden met de context en het ontwikkelingsniveau waarin de huisgemeenten staan.
- Respect voor de eigen culturele achtergrond en zelfstandigheid van de huisgemeenten.
- Respect voor de verantwoordelijkheden die worden gedragen door de voorgangers die erkend zijn door de huisgemeenten.
- HTS draag geen verantwoordelijkheid voor kerkplanting of bevestiging van voorgangers.

Perspectief

Zowel op grond van de visie dat HTS moet toewerken naar volledige zelfstandigheid van de Chinese huisgemeenten, als vanwege de politieke situatie in China, is het van belang dat dit toerustingswerk in toenemende mate wordt uitgevoerd door theologisch goed opgeleide Chinese voorgangers. Voortvloeiend uit de missie is het 'train-the-trainers'-concept hierbij leidend (2 Timotheüs 2).

Ad 3 Videocursussen

Zowel uit oogpunt van kostenbeheersing en efficiency bij de distributie als vanwege de politieke veranderingen in China, waardoor huiskerken het mogelijk moeilijker kunnen krijgen, zal de verspreiding van het Bijbels-gereformeerde gedachtegoed via videolessen steeds belangrijker worden.

Perspectief

Wellicht zullen zij op termijn de toerustingscursussen zoals onder punt twee genoemd gaan vervangen, waarbij een zekere mate van face-to-face contacten met Chinese voorgangers belangrijk blijft, gelet op de cultuur van China (die vooral op langdurige relaties is gericht).

Steun geven

Onder deze doelstelling valt de hulpverlening aan leden van de huisgemeenten. Hierbij geldt het Bijbelse uitgangspunt volgens Galaten 6 vers 10: "Laat ons goed doen aan allen, maar meest aan de huisgenoten des geloofs". Deze ondersteuning is maximaal tien procent van het totale te besteden budget, ondergeschikt aan de andere twee strategische doelstellingen van HTS.

Deze hulpverlening geschiedt onder de volgende condities:

- Aanvragen voor ondersteuning worden in principe door contactpersonen van plaatselijke gemeenten ingediend.
- Plaatselijke gemeenteleiders geven ook een preadvies; belangrijk aandachtspunt is dat de hulpverlening plaatselijk niet ontregelend mag werken (functioneren eigen hulpverlening onder elkaar en voorkoming van jaloezie).
- Waar mogelijk moet de ondersteuning leiden tot zelfvoorziening.
- Toezegging geschiedt onder duidelijke afspraken over deugdelijke, periodieke rapportage over de besteding van de gelden.

8. TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Het bestuur heeft als primaire taak het bepalen van het beleid en de controle op de uitvoering ervan. Het bestuur is als collectief verantwoordelijk voor het beleid. De operationele taken zal het bestuur in hoge mate (moeten) delegeren aan de algemeen projectleider, de officemedewerker en/of vrijwilligers en de vrijwilligerscoördinator.

IJkpunten voor uitvoering van beleid

1. Projecten moeten passen binnen de strategische doelstelling van HTS.
2. De jaarlijks goedgekeurde begroting is leidend.
3. Bij het goedkeuren van projecten zijn de strategische doelstellingen zoals benoemd onder hoofdstuk zes leidend en wordt de gewenste procentuele verhouding in de besteding van gelden aan de strategische doelstellingen in acht genomen.
4. Een projectvoorstel kan alleen ter goedkeuring worden voorgelegd indien er een motivatie, planning, begroting en evaluatieplan worden meegestuurd.
5. Na afloop van het project dient hierover binnen drie maanden verantwoording te worden afgelegd aan het bestuur.
6. Slechts bij hoge uitzondering wordt een uitgevoerd initiatief achteraf goedgekeurd. Dit betreft alleen gevallen waarin de actie zodanig urgent is dat dit in alle redelijkheid niet kan wachten tot een regulier bestuurlijk overleg. Alsdan treedt een spoedprocedure voor besluitvorming in werking. Relatie HTS tot projectleider

Voor het werk in China is een projectleider werkzaam.

9. GELDWERVING

HTS ontvangt haar inkomsten van/via:

1. Enkele honderden trouwe gevers van jaarlijkse kleinere donaties (<100 euro). Ze komen uit de breedte van (O)GG(iN) tot HHK.
2. Groep van ondernemers/donateurs die jaarlijks grotere bedragen overmaken. Vaak gaat dit om concrete doelen.
3. Scholen en zangkoren met interkerkelijk karakter.
4. Enkele grotere sponsors (bedrijven/instanties) die specifieke projecten willen steunen.