

**Rapportage inzake de periode
1 januari t/m 31 december 2021**

van

**Hudson Taylor Stichting Bijbelse
Hulpverlening China**

Statutaire vestigingsplaats: Nunspeet

Inhoud	Pag
Bestuursverslag 2021	3
Staat van baten en lasten begroting 2022	11
Balans per 31 december 2021	12
Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2021.....	13

Bestuursverslag 2021

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag en de financiële verantwoording van de Hudson Taylor Stichting over 2021. Opnieuw een jaar waarin de coronacrisis een duidelijke stempel heeft gedrukt op het werk van de stichting. Ook dit jaar was het weer niet mogelijk om naar China af te reizen voor visitatiebezoeken en toerustingsbijeenkomsten.

De blik vanuit het westen was met name op China gericht als gevolg van het daar eind 2019 uitbreken van het coronavirus. Delegaties van de WHO bezochten China en voorlopige conclusies werden getrokken. Te midden van dit alles ging het gewone leven door.

Dat geldt ook voor het leven van christenen in China. Waar het oog van de wereldpers gericht was op alles wat met corona te maken had, stonden voor hen de ontwikkelingen niet stil. De repressie vanuit de overheid bleef sterk aanwezig en neemt toe. Een van onze contacten kreeg een gevangenisstraf van 7 jaar opgelegd wegens het drukken van, in de ogen van de Chinese overheid, illegaal materiaal. Boeken die bij een gemiddeld christelijk gezin in Nederland in de boekenkast staan. In 2021 kwam China de top 20 binnen op de ranglijst christenvervolging. Een flinke stijging t.o.v. de positie van een aantal jaar geleden.

Waar corona het fysieke bezoek aan China belemmerde, ging het werk voor de videolessen onverminderd door. Duizenden Chinezen bezochten onze websites en bekeken dit toerustingsmateriaal. We ontvingen bemoedigende berichten dat deze digitale vorm van toerusting gezegend werd.

Te midden van dit alles zien we dat God Zijn Kerk bewaart. In Zijn handen mogen we ook het werk van de stichting leggen.

Activiteiten in 2021

De coronacrisis heeft de voortgang van het werk van de stichting, net als het jaar daarvoor, in 2021 gestempeld. Ook nu weer is er vanuit de stichting geen enkel bezoek afgelegd in China. Zowel visitatiebezoeken als toerustingsbijeenkomsten zijn allemaal geannuleerd. Desondanks kon gelukkig een groot deel van ons werk doorgang vinden, door alternatieve kanalen voor toerusting en steunverlening te benutten. Kanalen waarin de afgelopen jaren conform het beleidsplan bewust is geïnvesteerd.

Overeenkomstig dit beleidsplan is de Hudson Taylor Stichting, samen met de zusterorganisaties in Amerika, Canada en de UK, doorgegaan in het opzetten en distribueren van video- en audiolectures. Dit mocht en mag tot op heden nog ongestoord plaatsvinden. Ondanks de relatief beperkte organisatiegraad van de huisgemeenten, zijn er veel mogelijkheden om het gewaardeerde toerustings- en onderwijsmateriaal bij de doelgroepen te krijgen. Het blijkt in grote behoeften te voorzien.

Aan het einde van dit jaar mochten we het nieuwe beleidsplan ‘Werken achter gesloten deuren’ presenteren. Een helder visiedocument waarin, rekening houdend met de huidige situatie in China, nieuwe doelen gesteld zijn.

In dit jaarverslag treft u de verantwoording van onze activiteiten aan. We zijn alle betrokkenen bij dit bijzondere werk zeer erkentelijk en bevelen dit werk bij de voortduur in uw gebeden aan.

A. Organisatie

Algemeen bestuur

Het Algemeen Bestuur bestond op 31 december 2021 uit de volgende personen

Functie	Persoon	In bestuur sinds	Aftredend	Nevenfuncties
Voorzitter	David van As	2008	2021	Directeur bestuursbureau bpfBOUW, bestuurslid Stichting De Pagter fonds, bestuurslid Stichting Pensioen Opleiding, commissaris SPO B.V., lid van de Raad van Commissarissen EMG
2 ^e voorzitter	Wouter Harinck	2011	2022	Predikant, lid van diverse Deputaatschappen op het kerkelijk erf
Secretaris	Krijn Kleppe	2011	2021	Manager Stichting Zorg Adullam
Penningmeester	Abraham Jobse	2014	2022	2 ^e scriba Ger. Gem. Dordrecht
Bestuurslid	Jan Levinus Hubrecht Bareman	2006	2021	Beleidsfunctionaris Ministerie van I&W, Bestuurslid Stichting Sinim, Gemeenteraadslid West Betuwe

De bestuursleden worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar. Bestuursleden Van As, Kleppe en Bareman zijn in 2021 herbenoemd.

Het Algemeen Bestuur vergaderde in 2021 vijfmaal:
28 januari, 26 april, 11 juni, 8 oktober en 9 december.

In verband met het coronavirus zijn er geen bezoeken afgelegd aan China.

Medewerkers

Het bestuur is de diverse vrijwilligsters en vrijwilligers bij het werk van de stichting betrokken veel dank verschuldigd. Daarnaast is er een officemanager voor 0,4 fte verbonden aan de stichting.

Comité van aanbeveling

De volgende personen, afkomstig uit de breedte van de gereformeerde gezindte, maakten per 31 december 2021 deel uit van het Comité van aanbeveling: ds. E. Bakker, mr. P.J. den Boef, mr. L. Bolier, Ev. H. Bor, ds. E. Hakvoort, J.L. van den Heuvel, ds. H. Hofman, ds. L.M. Jongejan, ds. A. Moerkerken, ds. P. den Ouden, ds. J. Roos, ds. A. Schreuder, mr. C.G. van der Staaij, ds. O.M. van der Tang, ds. W. Visscher, ds. C. Vogelaar, dr. P. de Vries, ds. W.A. Zondag.

Taken en bevoegdheden

De leidraad voor de uitvoering van taken en bevoegdheden is weergegeven in het Beleidsplan. Er wordt nauw samengewerkt met de collega stichtingen in Amerika, Canada en de UK, tot uitdrukking komend in een zogenaamd Family of Boards-concept. Dit concept vindt zijn basis in de overeenkomstige pijlers van het werk in China, waarbij met een gemeenschappelijke projectleider gewerkt wordt. De in het Beleidsplan 'Het huis op orde' 2018-2021 gedefinieerde grondslag, missie en visie met de strategische doelstellingen vormen het beleidskader voor de activiteiten en handelwijze van HTS. In het nieuwe Beleidsplan 2022 - 2025 is hierop voortgeborduurd.

Bezoldiging en vergoedingsbeleid

De bestuursleden declareren kosten, waaronder kilometervergoeding, maar ontvangen geen bezoldiging. Kosten van reizen van bestuursleden naar China of andere landen in het kader van de doelstelling van de stichting worden vergoed. Op de arbeidsovereenkomst van de Office Manager is de collectieve arbeidsovereenkomst (cao) Sociaal werk, Welzijn & Maatschappelijke dienstverlening van toepassing.

Uitvoering, bestuur en toezicht

Het bestuur van de stichting heeft ingezet op continuering van de uitvoering van het beleidsplan (2018-2021) waarin onder meer grondslag, visie, missie en doelstellingen zijn gedefinieerd. Jaarlijks stelt het bestuur de begroting vast, houdt toezicht op de realisatie en zorgt dat uitvoering van het beleid binnen de doelstellingen van de stichting past. Daarnaast is er een nieuw beleidsplan ontwikkeld voor de periode 2022-2025.

Ten behoeve van de projecten in China is een full time medewerker verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan. Hij wordt daarbij door meerdere medewerkers ondersteund. Hij wordt aangestuurd door de algemeen projectleider en legt in eerste instantie aan hem nauwgezet verantwoording af over de uitgevoerde projecten. De projectleider legt verantwoording af aan het bestuur.

B. Werving en voorlichting

Internet/website

De stichting houdt een website in stand. De website maakt het mogelijk kennis te nemen van de activiteiten van de stichting. Het beheer van de website is een van de verantwoordelijkheden van de Office Manager.

Magazine

Naast informatie en actualiteiten op de website bracht de Stichting in 2021 driemaal een Magazine uit met informatie over de activiteiten, projecten, ontwikkelingen in China en overig Stichtingsnieuws.

Voorlichting

Het bestuur acht voorlichting aan de achterban over de activiteiten van groot belang, passend bij de doelstelling van de stichting. Er is voortdurend gebed nodig voor de christenen in China, om staande te blijven in verdrukking en niet mee te gaan in het materialisme dat ook in China zijn miljoenen verslaat. Hiertoe wordt gerichte voorlichting over het werk van de Stichting gegeven aan verenigingen en op scholen. Daarnaast worden er op uitnodiging lezingen gegeven over het werk en leven van Hudson Taylor en over de geschiedenis van en de actuele ontwikkelingen in China.

I.v.m. de coronapandemie heeft het voorlichtingswerk in 2021 echter grotendeels stilgelegen. In totaal zijn er 4 voorlichtingsbijeenkomsten geweest en zijn de ontwikkelingen in China met stakeholders gedeeld.

Donateurs

De stichting heeft in 2021 zowel het zakelijke publiek als particulieren benaderd t.b.v. het onder de aandacht brengen van projecten, creëren van bewustwording en het verkrijgen van gelden. Daartoe zijn advertenties geplaatst in periodieken en op websites. Voor de donateurs is het Magazine belangrijk.

Accountantsverklaring

Ook over het jaar 2021 ontving de stichting een samenstellingsverklaring.

ANBI

De stichting is aangemerkt als ANBI-instelling zodat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de belasting.

C. Projecten

Zoals verwoord in het beleidsplan 'Het huis op orde' 2018-2021 kan het werk van de stichting als volgt beschreven worden:

VISIE (langjarig)

De visie van de Stichting berust op de roep van de Macedonische man: "Kom over en help ons" (Zie: Handelingen 16 vers 9 en 10). Zoals de apostel Paulus daaruit besloot dat de Heere hem riep, zo wil HTS gehoor geven aan de roep uit China. De werkzaamheden hebben primair een geestelijk karakter. Ze dienen te leiden tot uitbreiding en opbouw van Gods Koninkrijk in China. Paulus legde in zijn zendingsarbeid ook rekening en verantwoording af over uitgaaf en ontvangst (Zie: Filippenzen 4 vers 15). Zo wil HTS ook werken. Dit beleidskader dient als toetsingskader voor de project- en begroting gestuurde werkwijze van HTS.

MISSIE (komende 3-5 jaar)

HTS ziet als haar missie de verspreiding van betrouwbare Bijbels en reformatorische lectuur en toerusting van voorgangers en christenen, vooral binnen een haar bekend netwerk van huisgemeenten in China. Daarnaast is onderzoek naar het werk onder Chinese studenten in Nederland nodig. HTS wil zich hierbij laten leiden door 2 Timotheüs 2: "En hetgeen gij van mij gehoord hebt onder vele getuigen, betrouw dat aan getrouwe mensen, welke bekwaam zullen zijn om ook anderen te leren."

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Op grond van de beschreven missie heeft HTS de volgende drie strategische doestellingen:

HANDEN VOUWEN -- De Chinese christenen biddend geestelijk ondersteunen in hun vaak moeilijke situatie.

TOERUSTING BIEDEN -- De christenen in China - zowel voorgangers van huisgemeenten als hun leden - toerusten door het aanbieden van lectuur, digitaal materiaal en cursussen, zodat ze gefundeerd raken in de Bijbels gereformeerde leer en die ook aan anderen kunnen overdragen.

STEUN GEVEN -- Op beperkte schaal de Chinese huiskerken financieel steunen bij de uitvoering van hun diaconale taken. Deze profilering heeft consequenties voor de externe communicatie. Het geestelijk karakter van het werk van HTS in China staat voorop.

Hieronder volgt per hoofdgebied nadere informatie over de ontwikkelingen in 2021 Meer (cijfermatige) informatie hierover is ook te vinden in de jaarrekening die deel uitmaakt van de jaarstukken 2021. Het betreft hier uitsluitend de (project)kosten gemaakt door HTS en niet die van de buitenlandse HTM-zusterorganisaties.

Ad a. Handen vouwen

De Hudson Taylor Stichting wil de christenen in Nederland aansporen om biddend om de christenen in China heen te staan. Via nieuwsbrieven en ander promotiemateriaal wordt informatie gedeeld over de situatie van de christenen in China. Daarnaast wordt ook door middel van voorlichtingen de situatie van de christenen in China onder de aandacht gebracht in Nederland. Hierdoor streeft de stichting ernaar om bewustwording te creëren onder de christenen in Nederland over de moeilijke situatie van de christenen in China.

Voorlichting

In 2021 waren de uitgaven hiervoor 38.000 euro, tegen 41.000 euro in 2020. Dit is inclusief de kosten van het Magazine. In de voorlichting is nauw samengewerkt met collega organisaties die ook in China actief zijn. Deze samenwerking is vooral gericht op kennisuitwisseling en het leren van elkaar hoe het werk in China zijn voortgang kan blijven houden, ondanks de toenemende beperkingen door de overheid en de toegenomen risico's.

Ten behoeve van voorlichtingsactiviteiten is een structuur aangebracht in de diverse informatiedoeleinden en doelgroepen. Een belangrijk doel van de voorlichting is gericht op bewustwording van de noden in de Chinese kerk.

Ad b. Toerusting bieden

Onder deze pijler valt het toerustingswerk van voorgangers, verspreiding en publiceren van lectuur en het ontwikkelen van videolessen.

Toerusting van voorgangers

Het fysieke toerustingswerk heeft in 2021 volledig stilgelegen i.v.m. de coronapandemie. Reizen was niet mogelijk. Wel heeft er digitale toerusting plaatsgevonden in de vorm van podcasts en andere digitale vormen van onderwijs.

Totaal is aan dit deel van het werk in 2021 een bedrag besteed van 21.000 euro, waar in 2020 een bedrag van 28.000 euro besteed is.

Lectuur

In 2021 zijn diverse lectuurprojecten aangevangen of voortgezet, terwijl na afronding de uitgave werd voorbereid of gerealiseerd.

Totaal is aan lectuur in 2021 een bedrag besteed van 13.000 euro tegen 20.000 euro in 2020.

Uitgeverij en algemeen

Reeds vele jaren wordt samengewerkt met een uitgeverij in China. Er worden boeken met een geschiedkundige of wetenschappelijke inhoud dan wel kinderboeken uitgegeven, voorzien van een officiële erkenning door de overheid (ISBN-nummer).

De laatste jaren wordt er bewust ook gezocht naar samenwerking met andere uitgeverijen, om risico's te spreiden en flexibeler te zijn. Dit kreeg ook in 2021 een vervolg. Dat dit niet zonder gevaar is bleek toen een van onze uitgevers dit jaar een gevangenisstraf van 7 jaar opgelegd kreeg voor het drukken van 'illegaal' materiaal.

Videolessen

In 2021 is voor de videolessen 39.000 euro besteed. In 2020 is er 89.000 euro besteed. In 2021 zijn weer een groot aantal series voltooid en gepubliceerd op de website. Op dit moment zijn de volgende series beschikbaar: History of Redemption, The Lord's Prayer, Ten Commandments, Biblical Marriage, The Beatitudes, Apostles' Creed, Systematic Theology, Conflict Resolution and The Law of Love en 6th Grade Bible Lessons Old- and New Testament.

De videolessen zijn op dit moment een belangrijk onderdeel van het werk van de stichting.

Ad c. Steun geven

Daadprojecten worden uitgevoerd volgens het Bijbelse uitgangspunt van Galaten 6:10 "Laat ons goed doen aan allen, maar meest aan de huisgenoten des geloofs".

Eén van de uitgangspunten is dat - waar mogelijk - de ondersteuning moet leiden tot zelfvoorziening op financieel en/of sociaal gebied. Voortdurende bezinning en flexibiliteit is bij deze vorm van hulpverlening nodig.

De armoede in de huisgemeenten op het Chinese platteland blijft een voortdurende zorg. De jonge mensen trekken vaak naar de steden, ouderen hebben nauwelijks voorzieningen en zorg.

Bij de uitvoering van daadprojecten is sprake van structurele en incidentele (noodhulp)projecten, ook bij dezelfde vorm van hulpverlening. De hulpverlening kan individuen en/of groepen personen betreffen.

Bij de hulpverlening moet duidelijk en inzichtelijk zijn welke vorm van materiële en/of financiële hulpverlening hier wordt verleend en wie of welke doelgroep(en) hiermee worden bereikt.

Periodieke rapportage en evaluatie zijn vereist.

In 2021 is hiervoor 0 euro besteed. De bestedingen in 2020 bedroegen 4.700 euro.

D. Financiële positie en aanverwante informatie

De financiële positie van de stichting, bestaande uit reserves en fondsen is goed. De overige reserves bedragen ruim 84% van het balanstotaal. De continuïteitsreserve bedraagt 25.000 euro in verband met verplichtingen en de doorlooptijd van de projecten. Deze reserve is nodig, omdat bij een onverhoopte abrupte beëindiging van activiteiten in China deze stevige gevolgen zal hebben voor de reeds lang aan onze stichting verbonden personen in China. De continuïteitsreserve is gevormd voor de afwikkeling van aangegane verplichtingen indien de activiteiten van de stichting noodgedwongen moeten worden beëindigd.

In het verslagjaar 2021 bedroeg het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen ten opzichte van de baten 49%; in 2020 was dit 72%.

Verder zijn de baten in 2021 als geheel 10% gedaald ten opzichte van de baten in 2020. Het bestuur streeft voortdurend naar beheersing van kosten en een zo efficiënt mogelijke inzet van middelen.

De fondsenwerving vindt vooral plaats door uitgifte van het magazine, geven van voorlichting, plaatsing van advertenties, organiseren van zangavonden, beheer van een website, etc. Indien mogelijk worden vrijwilligers ingezet. Het bestuur stelt jaarlijks het beleid vast in samenhang met de begroting voor het volgende jaar. Hierbij worden de projecten benoemd en de bijbehorende bedragen goedgekeurd. De omvang van bestemmingsreserves wordt mede hierdoor bepaald.

De samenvatting van de begroting voor 2022 is opgenomen als bijlage bij dit verslag.

Beleid inzake omvang van reserves en fondsen

Bij de aanvang van nieuwe projecten wordt gekeken naar de beschikbare liquiditeiten en wordt door het bestuur, indien nodig, een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van de bestemmingsreserve is afhankelijk van de verwachte kosten van een project.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting initieert en steunt projecten in China, maar legt dat niet vast in (meerjarige) overeenkomsten en verplichtingen, maar doet in de vorm van door het bestuur goedgekeurde projectvoorstellen en projectrapportages. Per jaar worden afspraken gemaakt. Het financiële risico voor de stichting is daarmee beperkt. Verder heeft het bestuur een aansprakelijkheidsverzekering en een reisverzekering afgesloten tegen eventuele (persoonlijke) risico's.

Ook in 2021 zijn de risico's van ontmoetingen tijdens visitatiereizen weer toegenomen. Om de risico's tijdens reizen zo beperkt mogelijk te houden, zijn door het bestuur veiligheidsprotocollen opgesteld.

Financiële instrumenten

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, de stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Informatie over gedragscodes

De stichting is niet aangesloten bij de Vereniging van Fondswervende Instellingen. De stichting heeft wel een huishoudelijk reglement waarin een gedragscode voor handelen van bestuur en vrijwilligers is opgenomen.

Informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen

Door de stichting wordt een ethisch- en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid gevoerd.

E. Overige informatie en bijzonderheden

In 2021 zijn er (informeel) contacten onderhouden met diverse organisatie om te zien of en hoe er samengewerkt kan worden t.b.v. het Chinese volk.

Met name in USA zijn ontwikkelingen mogelijk gebleken waarbij gericht gebruik gemaakt wordt van digitale middelen (videolessen) om boeken en/of lesmateriaal via moderne IT-middelen ter beschikking te stellen aan Chinese christenen, met name jongeren.

F. Vooruitblik 2022

Nieuwe wegen worden gevonden om de christenen in China te bereiken. De video- en audiolessen zullen uitgroeien tot het belangrijkste deel van het werk van de stichting. Hierin wordt ook gezocht naar een professionaliseringsslag. Deze digitale vorm brengt namelijk ook weer nieuwe uitdagingen met zich mee. Zeker ook op het gebied van veiligheid. Dit blijft dan ook een aandachtspunt van het bestuur. Ondanks dat we inmiddels al een aantal jaar ons netwerk niet konden ontmoeten gaat het werk door. Onzeker is nog of het land China zelf nog bezocht kan worden. We hopen en bidden dat nieuwe wegen geopend worden. Te midden van dit alles zien we dat God doorgaat met Zijn werk. In die verwachting gaan we ook het jaar 2022 weer in.

April 2022,

Namens het bestuur van Hudson Taylor Stichting Bijbelse Hulpverlening China,

De voorzitter,

De secretaris,

Drs. D. van As RA

K. Kleppe

Staat van baten en lasten begroting 2022

(In duizenden Euro's)

	Begroot 2022
	€
Baten	
<u>Fondsenwerving</u>	
Giften particulieren	110.000
Giften bedrijven	30.000
Giften organisaties zonder winststreven	60.000
Som van de geworven baten	200.000
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>	
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	6.000
Som van de baten	206.000
Lasten	
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	
1. HANDEN VOUWEN	42.300
2. TOERUSTING BIEDEN	196.229
3. STEUN GEVEN	5.771
	244.300
Wervingskosten	19.000
Kosten beheer en administratie	14.000
Som van de Lasten	277.300
Saldo voor financiële baten en lasten	-71.300
Rente baten	-2.000
Overige financiële baten en lasten	-4.000
Financiële baten en lasten	-6.000
Saldo van baten en lasten	-77.300
Bestedingspercentage lasten	88%
Bestedingspercentage baten	119%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	16%

Balans per 31 december 2021
(na voorstel resultaatbestemming)

Activa

	2021		2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	0		0	
		0		0
Voorraad		675		675
Vlottende activa				
Vorderingen	0		6.968	
Liquide middelen	758.238		646.118	
		758.238		653.086
Totaal activa		<u>758.913</u>		<u>653.761</u>

Passiva**Reserves en fondsen**Reserves

Bestemmingsreserves	9.090		13.234	
Overige reserves	636.615		534.723	
Continuïteitsreserve	25.000		25.000	
		670.705		572.957

Fondsen

Bestemmingsfondsen		36.654		44.615
		<u>707.359</u>		<u>617.572</u>

Vreemd vermogen

Kortlopende schulden		51.554		36.189
----------------------	--	--------	--	--------

Totaal passiva		<u>758.913</u>		<u>653.761</u>
-----------------------	--	----------------	--	----------------

Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2021

	Realisatie 2021	+/- t.o.v. 2020	Begroting 2021	+/- t.o.v. Begroot	Realisatie 2020
	€		€		€
Baten					
<u>Fondsenwerving</u>					
Giften particulieren	116.670	-28,5%	110.000	6,1%	163.243
Giften bedrijven	44.790	81,6%	20.000	124,0%	24.663
Giften organisaties zonder winststreven	59.807	-1,0%	60.000	-0,3%	60.382
Som van de geworven baten	221.267	-10,9%	190.000	16,5%	248.288
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>					
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	6.881	54,9%	3.600	91,1%	4.442
Som van de baten	228.148	-9,7%	193.600	17,8%	252.730
Lasten					
<u>Besteed aan doelstellingen</u>					
1. HANDEN VOUWEN	37.578	-8,8%	43.700	-14,0%	41.192
2. TOERUSTING BIEDEN	73.635	-46,0%	183.587	-59,9%	136.479
		-			
3. STEUN GEVEN	0	100,0%	13.113	-100,0%	4.670
	111.213	-39,0%	240.400	-53,7%	182.341
Wervingskosten	16.607	-10,7%	19.000	-12,6%	18.596
Kosten beheer en administratie	13.780	1,8%	18.000	-23,4%	13.532
Som van de Lasten	141.600	-34,0%	277.400	-49,0%	214.469
Saldo voor financiële baten en lasten	86.548	126,2%	-83.800	-203,3%	38.261
		-			
Rente baten	-1.749	553,1%	0	0,0%	386
		-			
Overige financiële baten en lasten	4.988	234,9%	-2.000	-349,4%	-3.697
Financiële baten en lasten	3.239	197,8%	-2.000	-262,0%	-3.311
Saldo van baten en lasten	89.787	156,9%	-85.800	-204,6%	34.950

Vervolg Staat van Baten en Lasten 1 jan t/m 31 dec 2021

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
	€	€	€
Resultaatbestemming			
Onttrekking / toevoeging aan:			
- Bestemmingsreserve	-4.144		-18.610
- Bestemmingsfondsen	-7.961		-13.835
- Overige reserves	101.892		67.395
	<u>89.787</u>		<u>34.949</u>
Bestedingspercentage lasten	79%	87%	85%
Bestedingspercentage baten	49%	124%	72%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	13%	19%	13%